



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO GOSPODARSTVA

Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014.-2020.

svibanj, 2014.

Sadržaj prezentacije

- Pojmovno određenje – granice industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije

▪ **Pojmovno određenje industrije**

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Odabrani pokazatelji industrije

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces implementacije

▪ Hrvatska industrija - industrijski sektori gospodarstva definirani područjima (NKD-a 2007.):

▪ C Prerađivačka industrija,

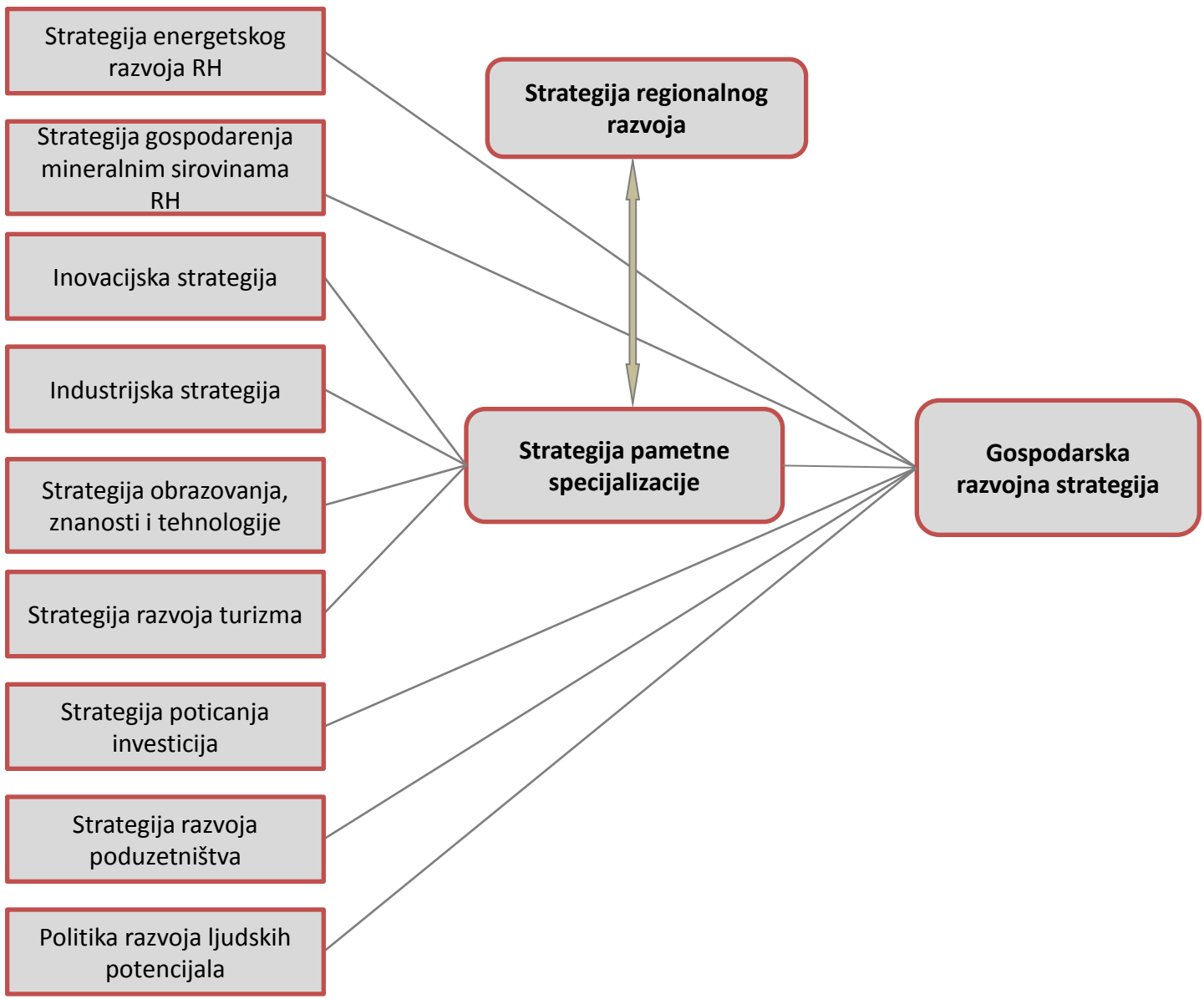
▪ F Građevinarstvo i

▪ J Informacije i komunikacije.

Koncept izrade strategija u Republici Hrvatskoj

Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije



- Pojmovno određenje industrije

▪ **Struktura dokumenta**

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije

I. Analitički dio:

- **Analiza makroekonomskog okruženja**
- **Analiza prirodnih resursa**
- **Analiza ljudskih potencijala**
- **Analiza strateških dokumenata Europske unije**
- **Kvantitativna i kvalitativna analiza područja C Prerađivačka industrija, F Građevinarstvo i J Informacije i komunikacije**
- **Vrednovanje i grupiranje ključnih industrijskih poddjelatnosti – model**

II. Strateški dio:

- **Utvrđivanje ključnih odrednica industrijskoga rasta**
- **Definiranje strateških ciljeva**
- **Pokazatelji ostvarivanja zacrtanih ciljeva**
- **Scenariji razvoja industrije**
- **Prioritetna područja i mjere za realizaciju strateških ciljeva**
- **Implementacija strategije - preduvjeti i pretpostavke uspješne implementacije**

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije

▪ **Ključni problemi hrvatske industrije:**

- institucionalno okruženje: neefikasan javni sektor (državna administracija), pravna nesigurnost, korupcija, visoko i složeno porezno opterećenje, administrativne procedure i nerazumljivi propisi,
- nisku razinu inozemnih izravnih ulaganja u industriju,
- nisku razinu udjela visokoobrazovane radne snage u ukupnoj radnoj snazi,
- nedovoljno ulaganje u istraživanje i razvoj (niska razina inovativne sposobnosti),
- nisku razinu produktivnosti rada,
- otežan pristup tržištima kapitala i visoku cijenu kapitala,
- nisku razinu tehnološke opremljenosti,
- (ne)usklađenost obrazovnog sustava i potreba industrije.

Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- **Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti**
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije
- U svrhu identificiranja onih industrijskih djelatnosti i poddjelatnosti koje imaju najveću sposobnost rasta, razvoja i zapošljavanja u Republici Hrvatskoj, definiran je **model vrednovanja i grupiranja ključnih poddjelatnosti** koji se temelji na tri kriterija: (1) profitabilnosti, (2) izvoznoj orijentaciji i (3) veličini poddjelatnosti, uz primjenu kvadratnog programiranja i ekspertne procjene.
- U skladu s modelom vrednovanja i grupiranja, sve poddjelatnosti su podijeljene u pet osnovnih skupina i rangirane u skupinama kojima pripadaju. Skupine u koje su razvrstane industrijske poddjelatnosti nazvane su simboličnim imenima:
 - **“pokretači”** - velike izvozno orijentirane poddjelatnosti koje ostvaruju pozitivan EBITDA i zapošljavaju značajan broj zaposlenih.
 - **“čuvari”** - velike industrijske poddjelatnosti usmjerene na domaće tržište koje ostvaruju pozitivan EBITDA i zapošljavaju značajan broj zaposlenih
 - **“upitnici”** - poddjelatnosti koje ostvaruju pozitivan EBITDA, bez obzira na orijentaciju (izvoz ili domaće tržište), ali nisu dovoljno velike niti imaju jasno definiranu tržišnu perspektivu da bi se mogle rasporediti u ključne poddjelatnosti
 - **“problematici”** - poddjelatnosti koje ostvaruju gubitke, nisu konkurentne, visoko zadužene, ovisne o eksternim čimbenicima
 - **“bez utjecaja”** - poddjelatnosti koje s obzirom na realizirane prihode i broj zaposlenih te uvažavajući projekcije razvoja, nemaju i neće imati značajnijeg utjecaja na industriju

Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - **Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti**
 - Odrednice industrijskog rasta
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Odabrani pokazatelji industrije
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces implementacije
- Primjenom istoga modela, identificirane su i ključne industrijske **djelatnosti** (druga razina prema NKD 2007.)
 - Ključne industrijske djelatnosti u Republici Hrvatskoj su:
 - C 21: proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda i pripravaka,
 - C 26: proizvodnja računala te elektroničkih i optičkih proizvoda,
 - C 25: proizvodnja gotovih metalnih proizvoda,
 - J 62: računalno programiranje, savjetovanje i povezane djelatnosti (ICT),
 - C 27: proizvodnja električne opreme,
 - C 28: proizvodnja strojeva i uređaja,

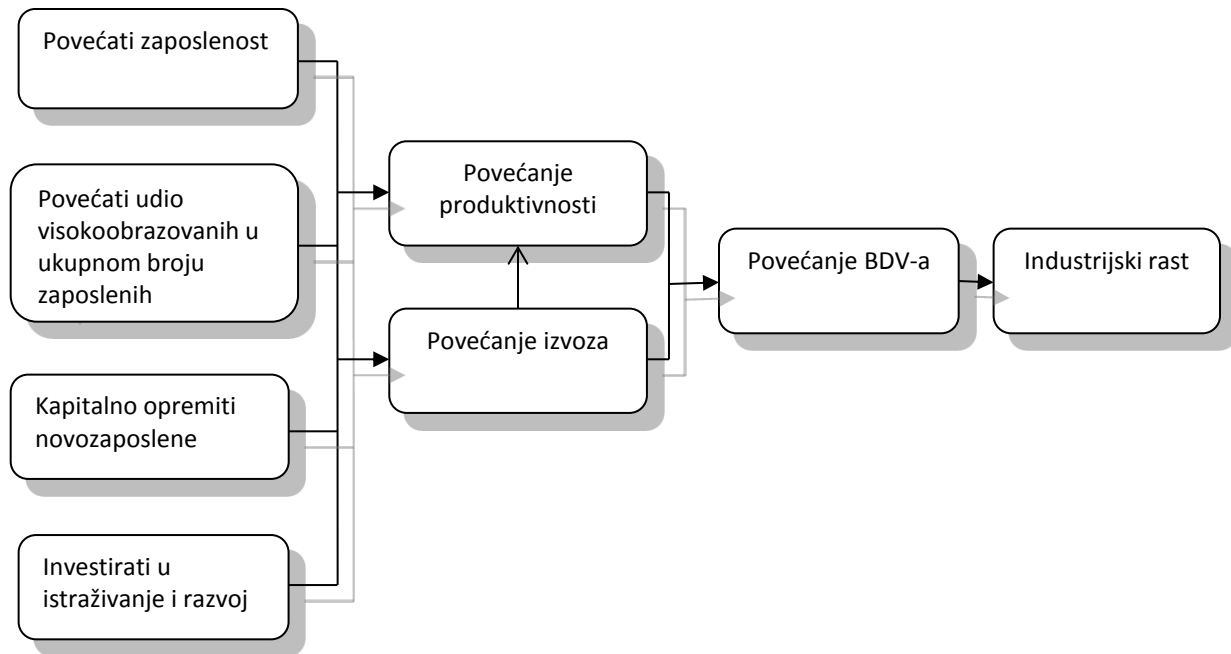
 - C 10: proizvodnja prehrambenih proizvoda,
 - C 31: proizvodnja namještaja.

Analize provedene u svrhu utvrđivanja ključnih odrednica industrijskog rasta:

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
 - **Odrednice industrijskog rasta**
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Odabrani pokazatelji industrije
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces implementacije
- komponenata BDP-a i njihovog značaja za industriju (najveći udio u BDP-u Hrvatske zauzima osobna potrošnja)
 - odrednica osobne potrošnje (osobna potrošnja u značajnoj mjeri određena kreditima poslovnih banaka segmentu građanstva)
 - cjenovne i dohodovne elastičnosti robnoga izvoza (robni izvoz dohodovno elastičan i cjenovno neelastičan)
 - značaja i potrebe za investicijama kao mjere podizanja konkurentnosti (investicije u fiksni kapital pozitivno utječu na produktivnost rada, a dodatne investicije su potrebne kako bi se kapitalno opremili novozaposleni)
 - uloge produktivnosti rada (produktivnost rada ne postiže statističku značajnost u objašnjavanju izvozne orijentacije industrijskih djelatnosti, ali robni izvoz pozitivno utječe na relativnu produktivnost rada RH unutar EU)
 - značaja obrazovanosti radne snage u postizanju konkurentnosti domaće industrije (utvrđena je izrazito snažna korelacija između stupnja obrazovanosti radne snage i produktivnosti rada među industrijskim djelatnostima)

Provedene analize rezultirale su utvrđivanjem ključnih odrednica industrijskog rasta:

- Produktivnost rada
- Investicije u fiksni kapital
- Udio visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju zaposlenih
- Ulaganje u istraživanje i razvoj



- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

- **Odrednice industrijskog rasta**

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Odabrani pokazatelji industrije

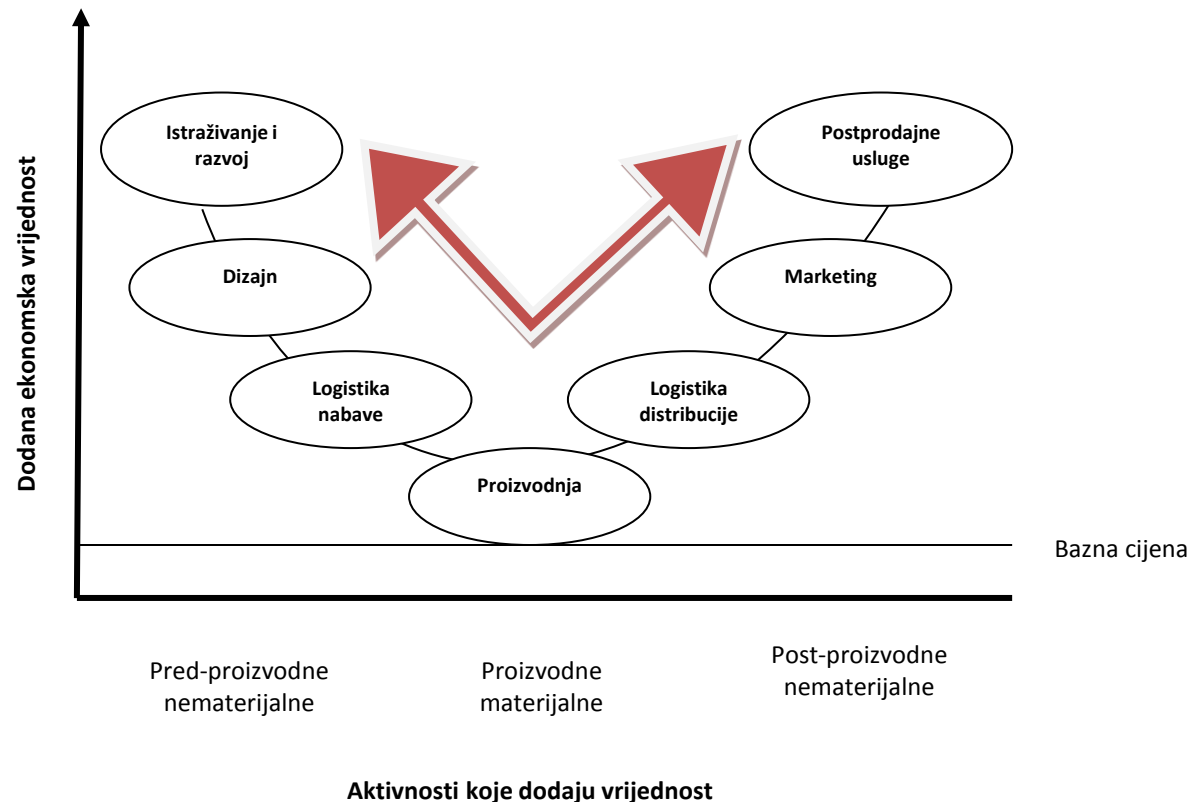
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces implementacije

Glavni strateški cilj:

- **Repozicioniranje identificiranih strateških djelatnosti na globalnom lancu vrijednosti prema razvoju aktivnosti koje stvaraju dodanu vrijednost.**



- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije

Izvedeni strateški ciljevi:

- Rast obujma industrijske proizvodnje po prosječnoj godišnjoj stopi od 2,85%,
- Rast broja novozaposlenih za 85.619 do kraja 2020. godine, od čega minimalno 30% visokoobrazovanih,
- Rast produktivnosti radne snage za 68,9% u razdoblju 2014.-2020.,
- Povećanje izvoza u razdoblju 2014.-2020. za 30% i promjena strukture izvoza u korist izvoza proizvoda visoke dodane vrijednosti.

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces implementacije

Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

Godišnje kretanje odabranih pokazatelja industrije za “realni scenarij”

Pokazatelj	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
Indeks obujma industrijske proizvodnje (C Prerađivačka industrija, referentna godina 2008.)	83,545	84,381	86,068	88,650	92,196	95,884	100,679
Stope promjene obujma industrijske proizvodnje u odnosu na prethodnu godinu (%)	1%	1%	2%	3%	4%	4%	5%
Kretanje indeksa obujma građevinskih radova (F Građevinarstvo, referentna godina 2008.)	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90
Stope promjene obujma građevinskih radova u odnosu na prethodnu godinu (%)	-	-	-	-	-	-	-
Bruto dodana vrijednosti (u '000 HRK)	68.763.105	71.480.538	76.983.089	86.476.435	100.600.450	118.089.849	141.555.613
Broj novozaposlenih	2.209	2.992	6.098	10.604	16.005	20.132	27.579
Produktivnost rada (HRK)	203.463	209.647	221.819	241.785	269.227	299.876	335.938
Investicije u fiksni kapital ('000 HRK)	557.381	967.001	1.965.003	3.639.050	5.661.339	7.599.453	10.418.660
Rast izvoza ('000 HRK)	334.586	396.210	741.483	1.193.036	1.617.133	1.742.754	2.200.306
Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u (%)	0,8	0,85	0,9	1	1,1	1,3	1,4
Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju novozaposlenih industrije	663	898	1.829	3.181	4.801	6.040	8.274

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Odabrani pokazatelji industrije

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja**

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces implementacije

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces implementacije

▪ Prioritetna područja:

- Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja
- Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava
- Povećanje efikasnosti javne uprave i administracije
- Razvoj tržišta kapitala (alternativnih izvora financiranja)

▪ **Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja – “dugoročni ugovor s investitorom”**

Područja investicija: (1) istraživanje i razvoj i (2) fiksni kapital

- Definiranje skupa mjera koje će osigurati stabilne i nepromjenjive ključne uvjete poslovanja za sve investicije u fiksni kapital za razdoblje od 10 godina koji nisu pod utjecajem političkih promjena (porezna politika, troškovi radne snage, inflacija i druga regulatorna opterećenja)
- Posebne porezne olakšice za svako ulaganje koje se odnosi na transfer tehnologije i znanja (nema plaćanja poreza na dobit bez obzira na veličinu investicije na razdoblje od 10 godina uz uvjet zapošljavanja minimalno 5 osoba)
- Financijski poticaji pri zapošljavanju visoko obrazovane radne snage (nema plaćanja doprinosa u prve dvije godine rada, a nakon toga porezne olakšice za edukaciju, stanovanje, usavršavanje)
- Najam materijalnih resursa u vlasništvu RH (poslovni prostori, zemljišta, industrijske zone ili drugi objekti koji su bez namjene) bez naknade za investicije u tehnološko – istraživačke centre - „RH kao regionalni centar za istraživanje i razvoj naprednih tehnologija“

▪ Pojmovno određenoje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Odabrani pokazatelji industrije

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ **Prioritetna područja i operativne mjere**

▪ Proces implementacije

Prioritetna područja i operativne mjere

▪ **Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja – “dugoročni ugovor s investitorom”**

Područja investicija: (1) istraživanje i razvoj i (2) fiksni kapital

- Podrška (financijska i nematerijalna) za ulaganja u istraživanje, razvoj i inovacije kroz subvencioniranje do 25% opravdanih troškova i osiguranje adekvatne pomoći od znanstvene zajednice kroz materijalne i ljudske resurse
- Sustav poticaja za zapošljavanje osoba starijih od 50 godina u izvozno orijentiranim poduzećima (osobe starije od 60 godina uz plaćanje 25% doprinosa, osobe starosti od 50 do 60 godina uz plaćanje 50% doprinosa)
- Pojednostavljenje standarda i regulatornih mjera u procesu uvođenja novih proizvoda i usluga na tržište
- Sustav „dogovaranja“ investicijskih uvjeta za sve projekte od strateške važnosti za razvoj industrije (potrebna infrastruktura, dozvole, porezi, ljudski resursi)
- Unapređenje, odnosno povećanje učinkovitosti regulatornog okvira za zaštitu prava intelektualnog vlasništva
- Implementacija i kontinuirana prilagodba Strategije poticanja investicija promjenama u okruženju

▪ Pojmovno određenoje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Odabrani pokazatelji industrije

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ **Prioritetna područja i operativne mjere**

▪ Proces implementacije

▪ **Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava – “nova znanja za nova zapošljavanja”**

- Zajednički sustav planiranja potreba za ljudskim resursima industrije i obrazovnog sustava u ciklusima od 10 godina (u nekim industrijskim djelatnostima kontinuirano se javlja nedostatak ljudskih resursa potrebnih znanja i vještina, dok se, s druge strane, određena zanimanja kontinuirano „proizvode za skladište“ pri čemu se javlja nekoliko razina negativnih efekata po gospodarstvo)
- Uskladiti prioritete i razvojne ciljeve Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije i Industrijske strategije
- Sustav obrazovanja i znanosti prilagoditi potrebama novih tehnologija i potrebama „zelene ekonomije“, odnosno sa 6 prioritetnih područja industrijske politike EU („key enabling technologies“: (1) napredne proizvodne tehnologije, (2) bioproizvodi, (3) čisti transport, (5) pametne mreže te (6) energetska i resursna efikasnost) koji bi trebali biti osnovni pokretač zapošljavanja mladih, takozvana „nova znanja za nova zapošljavanja“.
- Pojednostavniti sustav zapošljavanja stručnjaka iz inozemstva u područjima industrije gdje ne postoji dovoljna ili adekvatna ponuda radne snage na domaćem tržištu

▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Odabrani pokazatelji industrije

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ **Prioritetna područja i operativne mjere**

▪ Proces implementacije

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces implementacije
- **Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava – “nova znanja za nova zapošljavanja”**
- **Razviti poticajni model dodatne edukacije i zapošljavanja starije iskusne radne snage za potrebe industrije (subvencioniranje troškova edukacije i smanjenje doprinosa)**
- Razviti poticajni sustav za privlačenje kvalitetne i obrazovane radne snage u industriju (u zadnjih 20 godina proces je bio obrnut, odnosno kvalitetna radna snaga zamjenjivala je područje industrije uslužnim i administrativnim poslovima)
- Implementacija operativnih mjera Inovacijske strategije s naglaskom na jačanje inovacijskog potencijala gospodarstva te poticanje suradnje između poslovnog, javnog i znanstveno-istraživačkog sektora
- Kontinuirano raditi na povećanju atraktivnosti strukovnih zanimanja iz područja strateških i povezanih djelatnosti (izrada plana promocije novih zanimanja na kojima se zasniva „zelena ekonomija“)
- **Potaknuti jači razvoj sustava stipendiranja i mentorstva kroz smanjenje doprinosa za zapošljavanje stipendiranih osoba u prvih 5 godina rada**
- Razviti sustav „identificiranja“, vrednovanja, privlačenja i zadržavanja talentiranih i „najpametnijih“ ljudi (osigurati stanovanje, razvoj, edukaciju i posao za minimalno 1000 osoba u razdoblju 2014. – 2020).

Prioritetna područja i operativne mjere

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Odabrani pokazatelji industrije
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - **Prioritetna područja i operativne mjere**
 - Proces implementacije
- **Povećanje efikasnosti javne uprave i administracije – “ponosan što radim u državnoj upravi”**
 - Kontinuirana prilagodba administrativnih procedura i propisa promjenama koje se događaju u okruženju s ciljem olakšavanja i stvaranja uvjeta za efikasnije poslovanje
 - Uvođenje sustava ocjenjivanja i vrednovanja kvalitete usluga (rada) javne administracije od strane korisnika (privatni sektor) na kvartalnoj razini, te s time povezan sustav nagrađivanja i sankcioniranja
 - Informatizacija i transparentnost rada javne administracije u internim procesima, ali i u obavljanju poslova s privatnim sektorom
 - Reorganizacija rada javne uprave i administracije na temelju sustava definiranja ciljeva, mjerenja radne efikasnosti i uspostave sustava nagrađivanja
 - Unapređenje internog sustava praćenja efikasnosti i izvještavanja javne uprave i administracije
 - Povećanje efikasnosti postojeće institucionalne infrastrukture agencija, ureda i ministarstava usklađivanjem i koordinacijom djelovanja te potrebnom reorganizacijom
 - Razvoj analitičkih i savjetodavnih vještina s ciljem pružanja operativnih savjeta privatnom sektoru po ključnim pitanjima financiranja, pripreme projekata, transfera znanja i povezivanja s međunarodnom zajednicom

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces implementacije

▪ **Razvoj tržišta kapitala (alternativnih izvora financiranja)**

- Donošenje poticajnih mjera za snažniju aktivnost fondova rizičnog kapitala i poslovnih anđela
- **Aktivno sudjelovanje države u razvoju i radu specijaliziranih fondova rizičnog kapitala (istraživanje i razvoj, mezanin, . . .)**
- Osnivanje fonda rizičnog kapitala specijaliziranog za ulaganje u komercijalizaciju registriranih patenata
- Razvoj posebnih programa financiranja (osiguranja) izvoza od strane HBOR-a za strateške industrije Republike Hrvatske
- **Razvoj poticajnih poreznih mjera za ulaganja fondova rizičnog kapitala u izvozno orijentirana visokotehnološka poduzeća**
- Organizacija prikupljanja svih projekata iz područja tehnologije i inovacija koji nisu uspjeli pronaći sredstva za financiranje razvoja s ciljem utvrđivanja potencijala za aktivnu ulogu države u organizaciji financiranja (banka ili fondovi rizičnog kapitala)

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Odabrani pokazatelji industrije
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- **Proces implementacije**

- **Prijedlozi** za stvaranje pretpostavki **uspješnog provođenja** implementacije strategije:
 1. Odgovornost za implementaciju industrijske strategije mora biti na Vladi RH ili radnoj skupini koju će sačinjavati određeni ministri čiji su resori nužni za realizaciju strateških ciljeva (gospodarstvo, poduzetništvo, obrazovanje, znanosti i tehnologija, financije, zaštita okoliša, . . .)
 2. Potrebno je hitno uskladiti različite strateške dokumente i industrijsku strategiju prije nego li formalno krene proces implementacije. Navedeno se može napraviti kroz proces izrade gospodarske strategije
 3. Potrebno je napraviti prilagodbu zakonske regulative zahtjevima procesa implementacije strategije
 4. Proces implementacije industrijske strategije (a i svih drugih strategija) treba označiti kao početak procesa restrukturiranja javne uprave koji je nužan kako bi se stvorili uvjeti za uspješnu realizaciju strateških ciljeva
 5. Potrebno je definirati sustav izvještavanja i praćenja realizacije industrijske strategije koji mora biti usuglašen s ostalim sustavima izvještavanja na razinama drugih ministarstava
 6. Potrebno je provesti edukaciju zaposlenika i prilagoditi organizaciju zahtjevima implementacije industrijske strategije
 7. Definirati strukturu i način razmjene informacija i usuglašavanja budućih akcija s privatnim sektorom i sindikatima
 8. Potrebno je razviti sustav komunikacije prema internom i eksternom okruženju s ciljem stvaranja podrške realizaciji strateških ciljeva, ali i prikupljanja povratnih informacija o učincima industrijske strategije.
 9. Predlaže se primjena *Balanced Scorecard* kao modela implementacije strategije jer na najbolji način može riješiti probleme koji proizlaze iz trenutnog stanja organizacije ministarstva



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO GOSPODARSTVA

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo gospodarstva